

MARS 2026

Le Retour au Distanciel

Face à l'instabilité énergétique de 2026

Impact des crises géopolitiques sur l'organisation du travail

Mohammed EL Bouzidi



Un « Choc de Mobilité » mondial



Crise Géopolitique

Tensions au détroit d'Ormuz —
perturbations majeures des marchés du
Brent et du gaz naturel.



Prix Historiques

Le coût du carburant atteint des seuils
critiques, comprimant le pouvoir d'achat
des salariés.



Réponse Politique

Recommandations de l'AIE et directives
de plusieurs pays pour réduire la
demande en pétrole.

Le télétravail : non plus une mesure sanitaire, mais un outil de résilience énergétique.

Les trois modèles de travail en 2026

Facteur	Présentiel Total	Modèle Hybride	Télétravail Prioritaire
Logistique (Salarié)	 Très élevé	 Modéré	 Quasi nul
Énergie (Employeur)	 Maximale	 Optimisée	 Minimale
Empreinte Carbone	 Élevée	 Réduite	 Minimale
Résilience	 Faible	 Moyenne	 Haute

Pourquoi les entreprises basculent en 2026

01

Coût du dernier kilomètre

Le carburant dépasse des seuils critiques. Le trajet domicile-travail ampute significativement le pouvoir d'achat des salariés, créant une pression sociale intenable.

02

Sobriété énergétique des bâtiments

Chauffer ou climatiser d'immenses tours de bureaux partiellement occupées devient une aberration économique pour des entreprises aux marges compressées par l'inflation.

03

Directives gouvernementales

Danemark, Thaïlande, Philippines — plusieurs pays encouragent activement le télétravail, suivant les recommandations de l'AIE pour réduire la demande nationale en pétrole.

Un télétravail de crise structurel ?



Géographie de l'emploi

Accélération de l'exode des cadres vers des zones moins dépendantes de la voiture individuelle.



Droit au distanciel

Renforcement des cadres législatifs — comme le projet de loi irlandais — pour faire du télétravail un droit opposable en cas de crise énergétique.



Investissement technologique

Priorité absolue à la cybersécurité et aux outils collaboratifs pour maintenir la productivité sans présence physique.

"Le télétravail n'est plus un avantage social, c'est un bouclier contre l'inflation énergétique." — Note d'analyse économique, mars 2026

CONCLUSION

La fin définitive du « tout-présentiel »

Le retour massif au travail à distance en 2026 est la réponse pragmatique à une équation impossible : maintenir l'activité économique alors que l'énergie, moteur de la mobilité physique, devient un luxe.

-

♦ Résilience énergétique ♦ Nouveau cadre législatif ♦ Transformation structurelle